

## 24. Møde i Kolding HF & VUC's bestyrelse

Tirsdag den 23. august 2011, kl. 15.00-18.00

### Endelig dagsorden:

1. **Godkendelse af referat fra bestyrelsesmødet d. 7. juni 2011**
2. **Punkter til beslutning:**
  - a) Organisationsplan for Kolding HF & VUC (bilag).
  - b) Indlemmelse af kantinen under Kolding HF & VUC.
3. **Punkter til drøftelse:**
  - a) Temaer i bestyrelsesarbejdet 2011-12
4. **Punkter til orientering:**
  - a) Status på tilmeldingssituationen.
  - b) Status på personalesituationen
  - c) Status økonomi
  - d) Status på bygningssituationen
  - e) VEU-center Trekanten
  - f) Nyt fra Kursistrådet
5. **Eventuelt.**

Der serveres drikkevarer/frugt i forbindelse med mødet.

Evt. afbud sendes pr. e-mail til [vr@koldinghfgvuc.dk](mailto:vr@koldinghfgvuc.dk) eller på telefon 76 33 68 10 til Verner.

Kolding, den 17. august 2011

Med venlig hilsen

Kurt Nielsen-Dharmaratne / Verner Rylander-Hansen  
formand forstander



# REFERAT

---

## Møde i Kolding HF & VUC's Bestyrelse

---

Den 23. august 2011, kl. 15-18.00, 24. møde

**Deltagere:** Kurt Nielsen-Dharmaratne (formand), Vibeke Cock Nielsen, Kirsten Skastrup, Birgit Legarth, Kim Hansen, Verner Rylander, Morten Frederiksen (referent).

**Fraværende:** Tanja Dokkedahl, Rasmus Ravn, Marlene B. Lorentzen

### Dagsorden

**1. Godkendelse af referat fra bestyrelsesmødet d. 22. marts 2011**

**2. Punkter til beslutning:**

- c) Organisationsplan for Kolding HF & VUC (bilag)
- d) Indlemmelse af kantinen under Kolding HF & VUC

**3. Punkter til drøftelse:**

- a) Temaer i bestyrelsesarbejdet 2011-12

**4. Punkter til orientering:**

- a) Status på tilmeldingssituationen (1 bilag uddelt på mødet)
- b) Status på personalesituationen
- c) Status på økonomi
- d) Status på bygningssituationen
- e) VEU-center Trekanten
- f) Nyt fra Kursistrådet

**5. Eventuelt.**

### Referat

#### **Ad. Punkt 1. Godkendelse af referat**

##### **Ad. 1. a) Godkendelse af referat fra bestyrelsesmødet den 7. juni 2011**

Der var ingen kommentarer til det udsendte referat, som blev godkendt.

#### **Ad. Punkt 2. Punkter til beslutning**

## **Ad.2. a) Organisationsplan for Kolding HF & VUC**

**Organisationsplan for VUC Kolding pr. 1. januar 2008 samt organisationsplan for Kolding HF og VUC pr. 1. august 2011 var udsendt som bilag til den endelige dagsorden**

Verner Rylander forklarede, at Uddannelsesudvalget er nedsat direkte af bestyrelsen iht. gældende regelsæt og skal blandt andet fungere som vagthund i forhold til VUC'ets forvaltning af udbudsretten for FVU og ordblindeundervisning.

I det udleverede organisationsdiagram er rådgivende enheder angivet som bobler, mens organisatoriske enheder er angivet som firkanter.

Anledningen til at lave et nyt organisationsdiagram er blandt andet, at der er kommet ny uddannelseschef. I forhold til den tidligere organisationsplan hvor uddannelsesområderne var splittet ud i de forskellige niveauer, er uddannelsesområderne nu samlet i en kasse. Afdelingslederne er blevet til uddannelsescheferne, da det er den titel man er blevet enig om blandt skolerne.

Jan Hyldig, der er tidligere HF-Uddannelseschef, er blevet udnævnt som chefkonsulent for dels at styrke det internationale område, der har hængt siden overgangen til selveje, og for dels at sikre en ordentlig overleveringsforretning til den nye uddannelseschef.

Verner Rylander oplyste endvidere, at det var Jan Hyldigs eget ønske at vende tilbage til lærergerningen, og at der opstod en mulighed for det i forbindelse med planlægning af dette skoleår.

I forhold til den gamle organisationsplan, er service, bygninger, kantine, IT, studievejledningen i det nye organisationsdiagram samlet i en fælles boks med administrationschefen som samlet leder.

Der blev spurgt til placeringen af studievejledningen i sammenhæng med administrationen, og Verner Rylander oplyste, at placeringen er sket for at styrke sammenhængen mellem studievejledningen og administrationen.

Kim Hansen spurgte, om vejlederne var ansat under Ungdommens Uddannelsesvejledningen, og Verner Rylander oplyste, at det kun er folkeskolernes studievejledninger, der er placeret i UU.

Verner Rylander oplyste endvidere, at hans stilling skifter navn fra Forstander til Rektor. Der har været en diskussion blandt VUC'erne om, hvad man skal kalde den øverste leder, og diskussionen har gået imellem rektor og direktør. Der var bred enighed i bestyrelsen om, at rektor var den bedste titel.

Verner Rylander oplyste, at den sidste ændring er AMO/AMU. Sikkerhedsorganisationen er omdannet og omdøbt til Arbejdsmiljøorganisation.

Der var ikke yderligere bemærkninger og organisationsplanen pr. 1/8 2011 blev vedtaget af bestyrelsen.

## **Ad.2. b) Indlemmelse af kantinen under Kolding HF & VUC**

Verner Rylander oplyste om, at kantinedrift tidligere blev anset for ikke at være en naturlig del af skolens drift, hvorfor kantinen formelt skulle udskilles fra skolen.

På Kolding HF og VUC har kantinen derfor hidtil været drevet af en personaleforening.

I henhold til budgetvejledningen for finanslov 2010 er kantinedrift dog blevet til "en naturlig del" af en skoles drift. Ændringen skyldes, at det i praksis har vist sig svært at få kantinerne til at løbe rundt økonomisk på almindelige markedsvilkår.

Kolding HF og VUC vil gerne have kantinen flyttet ind under skolen, dels for at spare udgifterne til den eksterne revision af kantinen (der har været lavet eksternt årsregnskab), og dels for at skabe en mere regelret opbygning. Som det er i dag, er personalet ansat af Kolding HF og VUC og udlånt til kantinen. Dette sker blandt andet for at sikre sammenhængen mellem skole og kantine. Det gør dog organiseringen lidt uigennemsigtig, hvilket vi gerne vil ændre.

Vi vil stadig lave et separat regnskab for kantinen, men kun internt.

Kantinen har pt. en formue, som i tilfælde af en indlemmelse af kantinen kommer til at tilfalde Kolding HF og VUC. Det er skolens indstilling, at formuen fortsat placeres på en særskilt konto, og øremærkes udgifter forbundet med kantinen.

Bestyrelsen vedtog indlemmelsen af kantinen under Kolding HF og VUC.

## **Ad. Punkt 3. Punkter til drøftelse**

### **Ad. 3. a) Temaer i bestyrelsesarbejdet 2011-12**

**Årshjul for bestyrelsens arbejde i 2011-12 var udsendt som bilag med den endelige dagsorden**

Kurt Nielsen-Dharmaratne oplyste, at han og Verner Rylander har diskuteret at sætte nogle temaer, der kan tages op på bestyrelsesmøderne, så der hver gang – bortset fra regnskabsmødet – tages et tema op.

At sætte temaer på de enkelte møder skal sikre, at bestyrelsens arbejde ikke bare går op i ren drift, og tvinger institutionen til at gøre sig nogle overordnede overvejelser.

Kirsten Skastrup foreslog, at hun gerne vil høre mere om uddannelsernes organisering – eksempelvis uddannelseschefers og chefskonsulents overvejelser om, at deres organisation er opbygget og fungerer.

Kim Hansen foreslog at de 15 % af en årgang, der ikke får en ungdomsuddannelse tages op som tema på et møde, hvor det diskuteres, hvad man kan gøre for målgruppen.

Kim Hansen anførte at mange af dem, der ikke får en ungdomsuddannelse har en form for lidelse eller en anden form for problemer med i bagagen. Der er en kraftig tendens til, at unge, der ikke kan klare skolen, heller ikke "kan klare livet".

Der var bred enighed om, at tage det op som tema, hvad Kolding HF og VUC som voksenuddannelsesinstitution kan gøre for den målgruppe.

På baggrund af diskussionen fastsatte Kurt Nielsen-Dharmaratne temapunkter for bestyrelsesmøderne i skoleåret 2011/2012.

## **Ad. Punkt 4. Punkter til orientering**

### **Ad. 4. a) Status på tilmeldingssituationen**

**Verner Rylander-Hansen omdelte bilaget *Status på tilmeldinger på mødet.***

I forhold til sidste år er vi gået noget ned i antallet af tilmeldinger, men i forhold til, hvad vi havde forventet, ser det faktisk pænt ud.

Søgningen til FVU- og ordblindeundervisning er meget stabilt i forhold til sidste år, mens vi på AVU har mærket markant nedgang på de hold, hvor kursisterne typisk har været pensionister. Det gør rigtigt ondt på vores aftenflade, der i forvejen har været vigende i en del år. I år er vi helt nede på 7 AVU-hold om aftenen.

Kim Hansen spurgte til, hvorfor det er gået ud over aftenfladen. Verner Rylander oplyste, at det nok er pensionister og folk med videregående uddannelse, men vi kan ikke sige det præcist.

Verner Rylander oplyste at vi forsøger at sætte gang i to projekter med kommunen, - dels "et rullende fortov", der er AVU-undervisning for ledige med løbende optag og et FVU-forløb for ledige.

På dagsiden er søgningen til AVU-undervisningen som forventet. Vi har færre kursister, men har også oprettet færre hold, så holdgennemsnittet er nogenlunde.

På det 2-årige HF er vi gået fra tre førsteårsklasser til 4 førsteårsklasser. Vi havde forventet en hvis substitution fra Hf-enkeltfag til 2-årigt HF, men det er ikke sket.

Vi har oplevet, at der er sket et fald på søgningen til Hf-enkeltfag, svarende til de kursister vi har haft med en videregående uddannelse, der ikke kan gå på skolen længere.

Det blev diskuteret, om man kan forvente nogle ændringer ved et regeringsskifte. Verner Rylander oplyste, at vi håber på, at lovgivningen ændres, så mennesker – uanset deres uddannelsesmæssige baggrund - kan få undervisning på VUC, hvis de kommer med en plan for et karriereskifte. Derudover håber vi på en lovændring, så mennesker, der har en uddannelse fra udlandet igen kan få en uddannelse – eksempelvis danskundervisning - hos os.

Kolding HF og VUC har for første gang haft en venteliste til vores 2-årige HF, men den er stort set afviklet.

På Hf-enkeltfag er vi gået fra 43 til 35 hold om dagen og fra 23 til 20 hold om aftenen. Til gengælde er holdene fyldt bedre op.

Kim Hansen spurgte til, om reduktionen i antallet af hold har resulteret i personalemæssige konsekvenser, hvilket Verner Rylander svarede ja til.

Kirsten Skastrup spurgte til, om der er grænser for holdkvotienten. Verner Rylander oplyste, at der ingen formelle grænser er, men at vi internt forsøger at have maksimalt 30 på holdene. I år er vi gået op til 32 på udvalgte hold, da alle reelt ikke kommer hver gang.

#### **Ad. 4. b) Status på personalesituationen**

Verner Rylander oplyste, at bestyrelsen løbende er blevet orienteret om personalesituationen. Vi har indgået to fratrædelsesordninger. På AVU-siden har vi lavet to ansættelser for at dække projekterne vi kører med kommunen. Desuden har vi fået en cater-elev i kantinen og vi har ansat en halvtids rengøringsassistent for at få rengøringen til at hænge sammen. Da bestyrelsen vedtog budget 2010, blev rengøringen reduceret fra 2,7 til 2,0 fuldtidsstilling, men i dag er kursisttallet langt højere end forudsat i besparelsen. Endvidere foregår en langt større del af undervisningen i løbet af dagen, hvilket gør det sværere at lave den fleksible rengøring, der var forudsat i besparelsen.

På Hf-siden er der ansatte nogle få årsvikarer til at dække nogle få ledige hold.

#### **Ad. 4. c) Status på Økonomi**

Morten Frederiksen oplyste, at vi fastholder det forventede regnskabsresultat, som vi fremlagde i maj: at vi ender i et nul. Aktivitet ser ud til at udvikle sig som forventet, hvilket principielt betyder, at tingene udvikler sig som budgetterede.

Vi har fået fastsat tilskuddet til dyr husleje fra Undervisningsministeriet. Tilskuddet er regnet ud fra aktiviteten i 2008, og skal dække hullet fra bygningstaxameterindtægterne op til huslejeudgiften. Da vores aktivitet er langt højere i 2010 end i 2008, betyder det, at vi får overskud på den ordning alene.

Til gengæld iværksætter vi nogle projekter på AVU, der fra vores side indebærer en risiko.

Endvidere er det meget vanskeligt for os, at give et bud på, hvordan taxameterindtægterne ender med i 3. kvartal 2011.

På den baggrund fastholder vi foreløbigt forventningen om et nul.

Vibeke Cock Nielsen forlod mødet kl. ca. 16.40.

#### **Ad. 4. d) Status på bygningssituationen**

Vi har fået tilsagn fra Undervisningsministeriet om, at såfremt vi bruger 69 mio. kr. eller derover på nybygning eller køb, vil Undervisningsministeriet give et såkaldt domiciltilskud på knapt 40 mio. kr.

Vi har taget kontakt til en konsulent, der skal hjælpe os med at udregne, hvor stort et pladsbehov vi vil have, og hvor meget det vil koste, at bygget nyt. Når vi har et nogenlunde overblik over det, kan vi sammenligne med det tilbud vi har fået om fortsat husleje fra PFA.

#### **Ad. 4. e) VEU-center Trekanten**

Kirsten Skastrup oplyste, at hun ikke har været indkaldt til møder siden sidste bestyrelsesmøde.

Verner Rylander oplyste, at VEU-centret efter opfordring fra VUC'erne i fællesskabet har afsat 200.000 kr. til at sparke gang i den opsøgende virksomhed i forhold til FVU. Vi får 150.000 kr. og kommer til at stå som projektansvarlige. Det er blevet aftalt, at VUC'erne kan tage kontakt til alle virksomheder og er dermed ikke omfattet af de normale begrænsninger i VEU-centret. Projektet iværksættes i samarbejde med VUC Fredericia og VUC Vejle.

#### **Ad. 4. f) Nyt fra Kursistrådet**

Kursistrådet er ikke kommet i gang endnu. Der afholdes stormøde den 29. august 2011, hvor de to uddannelseschefer vil forsøge at sparke gang i et kursistråd. Rådet vil umiddelbart herefter konstituere sig, og der udpeges samtidigt kursistrepræsentanter til bestyrelsen. Det betyder også, at Rasmus Ravn og Tanja Dokkedahl udtræder af bestyrelsen.

#### **Ad. Punkt 5. Eventuelt**

Der var ingen punkter under eventuelt.

Mødet sluttede kl. 17.00.

Næste møde i Kolding HF & VUC's Bestyrelse er tirsdag den 1. november 2011, kl. 15 til 18.

Referatet læst og godkendt:

---

Kurt Nielsen-Dharmaratne  
(formand)

---

Vibeke Cock Nielsen

---

Marlene B. Lorentzen

---

Birgit Legarth

---

Kirsten Skaastrup

---

Tanja Dokkedahl

---

Kim Hansen

---

Rasmus Ravn

---

Verner Rylander-Hansen  
(forstander)